

Szanowni Państwo,

Decydujący moment

Każda firma w swojej historii napotyka kilku momentów kluczowych, decydujących o jej dalszych losach. Moment, w którym znajduje się Sygnis S.A. jest właśnie decydujący – determinujący dalszy scenariusz jej rozwoju. Weszliśmy właśnie na ścieżkę dynamicznego wzrostu. Możemy osiągnąć prawdziwą wielkość na skalę globalną, możemy też utknąć na lata w pułapce stagnacyjnego rozwoju, prowadzącej nas do statusu mała istotnej firmy, nawet w skali regionalnej.

Moment, w którym znajduje się Sygnis S.A. jest decydujący – determinujący dalszy scenariusz rozwoju

O wyborze ścieżki często nie przesądza ślepy los, zbiór uwarunkowań, ale determinacja zarządu i umiejętność patrzenia dalej niż na krótkoterminowe szanse. W 2001 roku Netflix był o krok od sprzedaży swojego przedsiębiorstwa Blizzardowi. W razie niedostarczenia spółce środków, rozważano nawet zamknięcie całości biznesu. Dosłownie w ostatniej chwili (decydowały dni) Netflixowi udało się uzyskać wymagane wsparcie kapitałowe i rozpocząć realizację śmiałej wizji związanej ze streamingiem, której powodzenia jesteśmy obecnie świadkami. Teraz mówimy o firmie-ikonie, lecz jej historia mogła potoczyć się zupełnie inaczej. Obecnie Sygnis S.A. jest w podobnym, decydującym momencie swojej historii.

Dotychczasowy rozwój Spółki

Spółkę założyłem w 2017 roku. Po latach pracy nad rozwojem naszych linii technologicznych – docenionej aż dwukrotnie przez Deloitte w rankingu Technology Fast 50 Central Europe (2021 i 2023 rok) – przekształciłem Sygnis z mikrodziałalności w średniej wielkości podmiot, który skupił najlepszych inżynierów i specjalistów z rynku EŚW i porwał się na bardzo ambitne badania rozwojowe, dające nam reputację lidera także w oczach międzynarodowych graczy. Obecnie Sygnis czerpie przychody ze sprzedaży produktów własnych na 6 kontynentach, nasze technologie deeptechowe wchodzą w fazę komercjalizacji poszczególnych aplikacji, a zespół managerski zebrał w ostatnim czasie bogate i niezbędne doświadczenie zarządzania w okresie recesji.

Czym może stać się Sygnis?

Spróbujmy przenieść się w wyobraźni o mniej więcej dziesięć lat w przyszłość.

Sygnis jest producentem elementów z węgla szklanego – półprzewodników, sensorów, elektrod. W oparciu o naszą technologię na całym świecie powstały dziesiątki instalacji wodorowych, podzespoły do samolotów, których silniki również powstają dzięki użyciu elektrod EDM produkowanych w technologii DEPO. Trwają badania kliniczne dopuszczające zastosowanie igieł DEPO w terapiach implantów przewodzących impulsy nerwowe.

Fotonika od Sygnis produkowana w technologii Syglass zapewnia bezpieczną i skuteczną komunikację w trudnych warunkach atmosferycznych, sensory optyki gradientowej pozwalają na obrazowanie w czasie rzeczywistym

operacji endoskopowych, a terapie skórne w salonach kosmetycznych są realizowane przez lasery działające na soczewkach Syglass. Zabezpieczenia hardware'owe oparte na technologii Syglass rewolucjonizują cyberbezpieczeństwo.

Nowe materiały funkcjonalne wyłapujące CO₂ z atmosfery lub katalizujące wydajniej reakcje chemicznego rozkładu podczas utylizacji substancji szkodliwych są drukowane na maszynach opartych o technologię DIW.

Sygnis jest producentem komponentów dla kilkudziesięciu pionierów z wielu branż. Nasze produkty są eksportowane na cały świat, a hale produkcyjne Spółki zajmują kilkadziesiąt tysięcy metrów kwadratowych w Polsce.

Jest to oczywiście wizja, niemniej wizja możliwa do spełnienia przy posiadanej przez zespół Sygnis determinacji, doświadczeniu, technologiach i strategii.

Nasza wizja i determinacja

W historii Sygnis doświadczyłem wyzwań i problemów, które samodzielnie rozwiązywałem, osiągałem nieoczywiste i trudne cele, ale też popełniłem parę błędów strategicznych. Konsekwencją jednego z błędów jest to, że po latach samofinansowania się firmy, koniecznością jest poszukiwanie innych źródeł finansowania.

W 2022 roku z osiągniętych zysków operacyjnych zakupiłem polskiego producenta drukarek 3D. Transakcja okazała się znacznie kosztowniejsza niż wynikało to z analiz poczynionych przed nią, dodatkowo 2023 rok przyniósł inne przeszkody – spowolnienie w przemyśle maszynowym w Europie, a także przesunięcia o blisko rok projektów dofinansowanych ze środków UE w Polsce. Sygnis musiał się zmierzyć jednocześnie ze zwiększonymi kosztami akwizycji, spowolnieniem gospodarczym i brakiem lewarowania kosztów działu badawczo-rozwojowego. Wdrażając optymalizację, przyspieszyliśmy transformację firmy, doszkalając zespół managerski, pozyskując nowy grant badawczy – poradziłem sobie.

Mimo znaczącej minimalizacji kosztów, zdecydowałem o tym, że nasz dział badawczy –

budowany przez lata – jest kluczowym obszarem do zachowania, generując jej największą wartość na przyszłość. Był to czas trudnych decyzji oraz ogromnej odpowiedzialności. Jeden z przyjaciół Sygnis podsumował, że ten rok działania w sytuacji kryzysowej jest równoważny kilkunastu latom doświadczenia biznesowego.

Tylko poprzez badania i rozwój można osiągnąć globalną wielkość

Chciałbym serdecznie zaprosić Państwa do zapoznania się z dokonaniem i potencjałem naszej spółki, do poznania konstelacji najlepszych specjalistów naszej branży.

Sygnis zrodził się z idei, że tylko poprzez badania i rozwój można osiągnąć globalną wielkość. Deeptechowa fotonika oraz półprzewodniki są trampoliną do jej osiągnięcia – są też jednymi z najbardziej oczekiwanych rozwiązań przez globalną gospodarkę 3. dekady XXI wieku

Pozostaję do Państwa dyspozycji i z chęcią odpowiem na wszystkie pytania.

Andrzej Burgs
Founder & CEO Sygnis SA